

Voortgangsrapportage d.d. 25 maart 2010 van de uitvoering van het coalitieakkoord 2006-2010 voor de portefeuilleonderdelen waarvoor wethouder Ton van Rijnberk (Progressieve Combinatie PvdA/GL/D66) verantwoordelijk is.

1. Aanleiding

Teneinde overzicht te houden op de voortgang, is per kwartaal een voortgangsrapportage opgesteld. De voortgangsrapportage bevat een overzicht van de portefeuille (2), de opdracht zoals vastgelegd in het door de coalitie vastgestelde coalitieakkoord (overgenomen in de Kadernota die is aangenomen door de gemeenteraad) (3) en de resultaten/voortgang per 23 maart 2010 (4). In de laatste paragraaf wordt ingegaan op de aansturing van de portefeuille (5).

2. Overzicht portefeuille

De portefeuille waar de wethouder in de periode van 2006-2010 verantwoordelijk voor is, omvat de beleidsonderdelen en de programma's en projecten:

Beleidsonderdelen:

- Ruimtelijke Ordening
- Volkshuisvesting
- Natuur en Landschap
- Cultuur
- Monumenten
- Seniorenbeleid
- Communicatie
- Organisatie
- Huisvesting gemeentelijke organisatie
- Bestuurlijke toekomst
- Lokale Omroep
- Loco burgemeester

Ruimtelijke programma's en - projecten:

- Noordwijk Zeewaardig
- Middengebied
- De Kern Gezond
- Nieuw Oost
- Morgenster
- Rederijkersplein
- Willem van den Bergh
- Sancta Maria

Regio:

- Portefeuille Ruimte Holland Rijnland
- Portefeuille Greenportontwikkeling

3. Coalitieakkoord 2006-2010 Noordwijk in balans

In deze voortgangsrapportage staat centraal wat over de portefeuille van wethouder Van Rijnberk in het coalitieakkoord is opgenomen. Het coalitieakkoord vormt immers de basisopdracht aan de wethouder die hem door de gemeenteraad bij het aantreden van het college in april 2006 is gegeven.

In het coalitieakkoord is deze basisopdracht voor de portefeuille van wethouder Van Rijnberk als volgt weergegeven in het voorwoord, de uitgangspunten en de programmavoorstellen.

De Progressieve Combinatie PvdA, GroenLinks en D66
De Volkspartij voor Vrijheid en Democratie
CDA Noordwijk
Verenigde Noordwijk



COALITIE AKKOORD 2006 - 2010
19 april 2006

Voorwoord:

- Doorzetten van de nieuwe bestuurscultuur waarbij het algemene belang en het belang van individuen zorgvuldig zijn gescheiden.
- Doorzetten van het gestructureerde beleid voor de kern van Noordwijk Binnen en het duurzaam openhouden van het Middengebied.
- Andere aanpak van de badplaatsvernieuwing door een nadrukkelijker fasering te maken tussen de sociaal economische visievorming en de vertaling daarvan in ruimtelijke plannen.
- Nadrukkelijker dan voorheen investeren in de kwaliteit van de gemeentelijke organisatie.
- Meer structurele aandacht voor communicatie met de burger.
- Waar mogelijk vorming van partnerschappen met burgers en bedrijfsleven om met vereende krachten beleid te maken en uit te voeren.

Uitgangspunten:

- Burgers, bedrijven en instellingen dienen er op te kunnen vertrouwen dat het beleid eerlijk is, dat belangen objectief worden afgewogen en dat de besluitvorming transparant is.
- Het openbare bestuur hanteert het uitgangspunt gelijke monniken, gelijke kappen, voorkeursposities worden vermeden.
- De plannen en ideeën dienen rekening te houden met de menselijke maat: een gemeente met uitstraling gebaseerd op een goed gebruik van onze kernkwaliteiten strand, natuur, rust, rijke cultuurhistorie waaraan een rijk verenigingsleven, ondernemers met durf en een groot aantal vrijwilligers bijdragen.
- De lijn van onafhankelijk, transparant en eerlijk bestuur wordt doorgezet. Het college bestuurt Noordwijk vanuit een volstrekt onafhankelijke positie. Hierbij behoort een transparante en goed voorbereide besluitvorming. Hiertoe wordt de kwaliteit van de bestuurlijke besluitvorming en de aansturing van het ambtelijke apparaat verbeterd.
- Het imago van de Noordwijkse politiek dient bij provincie en in de regio verbeterd te worden door het verbeteren van de communicatie en samenwerking met omliggende gemeenten, regio en provincie.

Programmavoorstellen:

In paragraaf 4 zijn de programmavoorstellen (opdrachten) uit het coalitieakkoord 2006 – 2010 gearceerd weergegeven.

4. Resultaten tot 23 maart 2010

• Ruimtelijke Structuurvisie:

Opdracht: Op basis van de Toekomstvisie 2025 maakt Noordwijk in 2006 een structuurvisie, waarin op hoofdlijnen ruimtelijke bestemmingen worden aangegeven en kaders voor specifieke invulling worden geboden. De structuurvisie dient ook als input voor de regionale structuurvisie (Holland Rijnland). Hierbij zullen we naast de relatie met de as Leiden-Katwijk en met de noordelijke bollengemeenten, specifiek de mogelijkheden van de as van kust tot Kaag (Noordwijk-Teylingen) worden gezien.

- De Ruimtelijke Structuurvisie Noordwijk 2030 (RSN) is aansluitend bij de nieuwe wet RO van 1 juli 2008 ontwikkeld en in de gemeenteraad vastgesteld (2 september 2009). In de Ruimtelijke Structuurvisie staat de kwaliteit van de ruimtelijke ontwikkeling van Noordwijk centraal. De openheid van het landschap wordt beschermd; het natuurbeleidsplan is integraal verwerkt; de woonvisie met aandacht voor sociale woningbouw, huisvesting voor jongeren en senioren geldt als kader voor de woningbouw. Daarnaast is er veel aandacht voor sport en recreatie en de bereikbaarheid voor openbaar vervoer, fiets en auto.
- De keuze voor ruimtelijke kwaliteit op het gebied van stedenbouw, architectuur en openbare ruimte is cruciaal voor het realiseren van de in september 2004 door de gemeenteraad vastgestelde Toekomstvisie. Om die reden is dit de leidraad van de RSN en de verschillende gebiedsontwikkelingen
- Naast de ruimte voor woningbouw en het belang van het openhouden van de open ruimten rond en in Noordwijk leidt de uitbreidingsbehoefte voor de sport (outdoor en indoor) tot de grootste ruimteclaim. Ten zuiden van de verlengde Beeklaan is voor de sportvoorzieningen, volkstuinen en het verplaatsen van tuincentrum Berbee een reservering opgenomen. Zie ook Offem Zuid.
- De ruimtelijke Structuurvisie is financieel vertaald in een uitvoeringsparagraaf waaruit blijkt dat de visie financieel uitvoerbaar is. Voor het sportpark Nieuw Oost is hierin 8 miljoen Euro opgenomen.
- De RSN is verwerkt in de Regionale StructuurVisie (RSV) die door het Algemeen Bestuur van Holland Rijnland is vastgesteld (24 juni 2009).

- De RSN is verwerkt in de Intergemeentelijke Structuurvisie Greenport (ISG) die op 17 december 2009 door de gemeenteraden van Noordwijk, Katwijk, Teylingen, Noordwijkerhout, Lisse en Hillegom is vastgesteld.



• Projecten algemeen

Opdracht: In de afgelopen jaren is een groot aantal projecten in gang gezet; deze worden in de komende periode doorgezet en zo mogelijk afgerond.

- Voor de kern van Noordwijk Binnen is de integrale ruimtelijke visie De Kern Gezond ontwikkeld en door de gemeenteraad vastgesteld (oktober 2006).
- Diverse projecten zijn in ontwikkeling/uitvoering in de kern van Noordwijk Binnen: onder andere D-winkels, Sint Jeroen, Binnenhof, Weteringpoort, Katwijksestraat, Van Limburg Stirumstraat en Kunsthotel.
- Voor de Raadhuisstraat en het Raadhuisplein zijn inrichtingsplannen ontwikkeld en door de raad vastgesteld (30 september 2009).
- Voor de oostelijke uitbreidingen van Noordwijk is de integrale ruimtelijke visie Nieuw Oost ontwikkeld en door de gemeenteraad vastgesteld (2 september 2009).
- Het project Boechorst is volop in uitvoering, er is een nieuwe verkaveling voor De Hagen gerealiseerd met meer sociale woningbouw. Het aangepaste bestemmingsplan is op 25 februari 2010 vastgesteld.
- Voor het toeristische kerngebied van Noordwijk aan Zee is de integrale ruimtelijke visie Noordwijk Zeewaardig ontwikkeld en op 25 november 2009 door de gemeenteraad vastgesteld.
- Diverse projecten zijn in ontwikkeling/uitvoering in Noordwijk aan Zee: onder andere Kustversterking, Maarten Kruijstraat, Noordzeeplein, Jan Kroonsplein, Vuurtorenplein, Wantveld, theehuis/parkeergarage Huis ter Duin, Azzuro, nieuwbouw villa's aan de Rembrandtweg, Hotels van Oranje, Alexander hotel, Esplanada, Prominent Inn, Vissersdorp, enzovoort.
- Voor extra begeleiding van particuliere projecten in Noordwijk aan Zee is een kwaliteitsteam gevormd.
- Het project Morgenster (woningen, welzijnsgebouw, vernieuwing bibliotheek, huisvesting Natuur- en Vogelvereniging) is in de gemeenteraad vastgesteld en volop in uitvoering.
- Het project Rederijkersplein is aangepast aan het gewijzigde grondeigendom. De stedenbouwkundige uitgangspunten zijn door de gemeenteraad vastgesteld (juli 2009). NWS ontwikkelt een gezondheidscentrum op eigen grond. Het programma van eisen voor het gemeentelijke deel (project Van de Mortelstraat) is op 2 maart 2010 door de gemeenteraad vastgesteld.
- Het project Noordwijkerduin is op basis van het door de gemeenteraad in 2006 vastgestelde bestemmingsplan door Heijmans in opdracht van 's Heerenloo ontwikkeld. De verkoop van de woningen is gestart.
- Het project Sancta Maria wordt op basis van het door de gemeenteraad in 2008 vastgestelde bestemmingsplan door Vorm in opdracht van Rivierduinen ontwikkeld. Punt van onderzoek is een door Vorm en Rivierduinen opnieuw opgevoerde sloop/handhaven discussie van een aantal gebouwen.
- De gemeenteraad wordt over bovenstaande ontwikkelingen en het Middengebied door middel van periodieke voortgangsrapportages (VGR Noordwijk Zeewaardig; VGR Middengebied; VGR De Kern Gezond; VGR Nieuw Oost; VGR Morgenster; VGR Rederijkersplein; VGR Noordwijkerduin; VGR Sancta Maria) geïnformeerd.

- **Badplaats**

Opdracht: De portefeuille badplaatsvernieuwing wordt ontvlochten; er wordt een sociaal-economische doorvertaling gemaakt van de Toekomstvisie, waarin de badplaatsfunctie wordt geconcretiseerd. Een gericht aantal ruimtelijke projecten vormt deel van de uitwerking.

- De portefeuille badplaatsvernieuwing is ontvlochten.
- De integrale ruimtelijke visie Noordwijk Zeewaardig is ontwikkeld en op 25 november 2009 door de gemeenteraad vastgesteld.
- Aanvullend aan de integrale ruimtelijke visie zijn plannen in ontwikkeling voor Maarten Kruijtsstraat; Palaceplein/Gat van Palace; Jan Kroonsplein; Vuurtorenplein en Wantveld.

- **Kustverdediging**



Opdracht: De kustverdediging wordt met voortvarendheid gecontinueerd; uitgangspunt is een variant waarbij een dam over de gehele lengte van de KW-boulevard wordt aangelegd, bouwrestricties worden weggenomen en de gemeentelijke bijdrage wordt geminimaliseerd.

- De plannen zijn uitgewerkt conform het dijk in duin model en gerealiseerd.
- De gemeentelijke bijdrage maakt vele nieuwe plannen mogelijk (o.a. bouw van een parkeergarage bij Huis ter Duin en de ontwikkeling van het Palaceplein/Gat van Palace en het Vuurtorenplein). De kosten (0,9 miljoen Euro) zijn afgezet tegen de mogelijkheden van een grote investeringsgolf laag.
- De eerste fase van de duininrichting is gelijktijdig met het project gerealiseerd. De gemeenteraad is in juni 2009 akkoord gegaan met de tweede fase. Deze wordt voor de zomer 2010 gerealiseerd.

- **Vuurtorenplein en Wantveld**

Opdracht: De plannen voor het Vuurtorenplein gaan op basis van de te ontwikkelen sociaal-economische visie op de badplaats terug naar de vergadertafel. Het college krijgt een breed mandaat (alle opties open) voor het realiseren van een monumentaal en stijlvol plein. Bij de ontwikkeling van plannen voor het Wantveld zal nadrukkelijk worden ingegaan op de mogelijkheden voor sociale woningbouw in relatie tot het creëren van een woonzorgzone rond Hoogwaak.

- In overleg met grondeigenaar Bever Holding en de KNRM wordt op basis van de integrale ruimtelijke visie Noordwijk Zeewaardig een plan ontwikkeld voor het Vuurtorenplein en het gebied direct ten noorden hiervan. De stand van de ontwikkeling is opgenomen in Noordwijk Zeewaardig (25 november 2009).

- Er is door een initiatiefgroep een plan ontwikkeld voor een tijdelijke inrichting van het Vuurtorenplein. Dit plan heeft op 2 maart 2010 niet de goedkeuring kunnen krijgen van de gemeenteraad.
- Er wordt in overleg met o.a. Hoogwaak een plan ontwikkeld voor het Wantveld. De stand van de ontwikkeling is opgenomen in Noordwijk Zeewaardig (25 november 2009).

• **Maarten Kruytstraat**

Opdracht: De huidige plannen voor de Maarten Kruytstraat worden verder uitgewerkt en in een open competitie aanbesteed.

- De gemeenteraad heeft in 2006 ingestemd met Blauwhoed als winnaar van de ontwikkelcompetitie.
- Er is getracht het plan van Blauwhoed te combineren met twee particuliere plannen van Maasdam en Van Stijn in de Hoofdstraat. De partijen konden geen overeenstemming bereiken.
- Het door Blauwhoed ingediende plan doorloopt de RO procedure.

• **Middengebied**

Opdracht: De plannen voor het Middengebied zijn opnieuw geanalyseerd en worden op hoofdlijnen onderschreven. De plannen voor het zwembad worden uitgevoerd, maar bebouwing aan de oostzijde van Noordwijk-Centraal wordt geschrapt. Afgesproken wordt de sportvelden aan de noordzijde van de Nieuwe Zeeweg op termijn te verplaatsen. De hotelfunctie in de plannen voor het Bloemenbad worden verlaten ten gunste van andere functies. Het Offensief van Teylingen wordt benut voor het openmaken en –houden van de Vinkeveldpolder en de Noordzijderpolder.

- Na de werkovereenkomst (2006) heeft de gemeenteraad op 1 juli 2009 ingestemd met de definitieve ontwerpen en de koop- en samenwerkingsovereenkomst met ProperStok/Heijmans over Centraal Park 1^{ste} fase.
- Een onafhankelijke taxatie heeft over het onderhandelingsresultaat van de gemeente met ProperStok positief geoordeeld
- Door de provincie is een verklaring van geen bezwaar verleend.
- Op basis van het raadsbesluit van 1 juli 2009, de onafhankelijke taxatie en de verklaring van geen bezwaar kunnen, na ondertekening van de koop- en samenwerkingsovereenkomst de bouwvergunningen voor het zwembad en de woningbouw worden aangevraagd. Na afgeven van de bouwvergunningen start de bezwarenprocedure die door de omwonenden is aangekondigd. Na het doorlopen van dit bezwaartraject kan met de bouw worden gestart.
- Door de koop- en samenwerkingsovereenkomst ontvangt de gemeente ongeveer 27 miljoen Euro terwijl daarnaast voor ongeveer 5 miljoen producten of diensten worden geleverd.
- Door de 27 miljoen kan de gemeente een zwembad bouwen en 20 jaar exploiteren, een park en speeleiland aanleggen en beheren. Daarnaast kan 8 miljoen Euro aan boekwaarde voor de grond en voorbereidingskosten worden afgedekt. Een bedrag dat groter is dan de exploitatiewinst op Boechorst.
- In januari/februari 2010 is door VVD/Jes en het CDA het initiatief genomen om door een raad van advies een aantal door bewoners van de Prins Hendrikweg opgeworpen vragen nader te onderzoeken
- De tennisvereniging Bollenpark zou in het voorjaar 2010 worden verplaatst.
- In overleg met de Greenport Ontwikkelings Maatschappij (GOM) worden plannen ontwikkeld voor de Vinkeveldpolder en de Noordzijderpolder.
- Met ontwikkelaar Van der Wiel worden plannen ontwikkeld voor de Gerleeweg.

• **Bronsgaest**

Opdracht: De gemeente blijft zich inzetten voor het op termijn bebouwen van Bronsgaest-Noord; de gronden daar worden vooralsnog niet verkocht.

- De bebouwing van Bronsgeest is vastgelegd in de, door de provincie Zuid-Holland aanvaarde, Gebiedsuitwerking Haarlemmermeer – Bollenstreek (eind 2006). Inmiddels is de locatie opgenomen in de vastgestelde RSV, de vastgestelde ISG en de concept provinciale structuurvisie die medio 2010 wordt vastgesteld
- Met de op 17 februari 2010 opgerichte GOM wordt onderhandeld over de compensatie van de bollengrond.
- De bebouwing van Bronsgeest heeft hoge prioriteit aangezien hier 6 miljoen Euro aan grondwaarde moet worden af gewaardeerd en een schade van 4 miljoen Euro aan Bouwfonds moet worden betaald als er niet binnen de afgesproken tijd is begonnen met het realiseren van de bouwclaim. Daarnaast kan 12 miljoen exploitatiewinst geboekt worden die na aftrek van (inzet voor GOM onderhandeling 2 miljoen) ingezet kan worden voor de ontwikkelingen elders in het dorp
- De integrale ruimtelijke visie Nieuw Oost, met hierin de bebouwing van Bronsgeest is ontwikkeld en in de gemeenteraad vastgesteld (2 september 2009).
- Er is een ontwikkelstrategie voor Nieuw Oost opgesteld die uitgaat van ontwikkeling door de gemeente op eigen grond. De gemeente bezit eigen grond in Bronsgeest en Offem Zuid. Aan dit bezit zijn voorwaarden verbonden in de vorm van bouwclaims voor 240 duurdere woningen voor Van Rhijn Bouw in Offem Zuid en 160 hoofdzakelijk duurdere woningen voor Bouwfonds in Bronsgeest. In Bronsgeest dient nog een klein aantal ha verworven te worden van Van der Wiel. In Offem Zuid een groot deel Van Van Limburg Stirum. Noorlander Bouw treedt op namens Van Limburg Stirum.
- Door de bouwclaims in Offem Zuid en de nog aan te kopen grond zal het zeer moeilijk zijn om 40% sociale woningbouw te realiseren. Vandaar dat in de door de gemeenteraad goedgekeurde ontwikkelstrategie is vastgelegd dat tegelijkertijd aan Bronsgeest en Offem Zuid gewerkt moet worden.
- Door een deel van de bouwclaim van Van Rhijn naar Bronsgeest te verplaatsen en afspraken te maken met Van der Wiel over grondaankoop kan zowel in Bronsgeest als Offem Zuid gewerkt worden aan een ontwikkeling waarbij in beide wijken de door de gemeenteraad vastgelegde 40% sociale woningbouw is te realiseren.
- Indien Bronsgeest niet gelijktijdig ontwikkeld wordt en in Offem Zuid 40% sociale woningbouw wordt gerealiseerd zijn er vele miljoenen nodig om binnen de afgesproken bouwclaim dure woningbouw om te zetten in sociale woningbouw.
- Door eerst te ontwikkelen op de gemeentelijke gronden in Bronsgeest en Offem Zuid zal het aankopen van de grond van Van Limburg Stirum zal het sluitstuk zijn van de woningbouwontwikkeling in Nieuw Oost. Naar verwachting zal door de vraagprijs van deze grond slechts een beperkte winst op de grondexploitatie van Offem Zuid mogelijk zijn.

- **Offem-Zuid**

Opdracht: Voor Offem Zuid worden plannen uitgewerkt, op basis van een gefaseerde invulling van het gebied, op basis van de structuurvisie en de daarin opgenomen opties voor functies wonen, sport, etc.

- De integrale ruimtelijke visie Nieuw Oost, met hierin de bebouwing van Offem-Zuid is ontwikkeld en in de gemeenteraad vastgesteld (2 september 2009).
- Er is een ontwikkelstrategie voor Nieuw Oost vastgesteld die uitgaat van een gefaseerde ontwikkeling van Offem-Zuid (2 september 2009). Zie ook Bronsgeest.
- In de ontwikkelstrategie is aangegeven dat een gelijktijdige ontwikkeling van Bronsgeest en Offem Zuid noodzakelijk is om de sociale woningbouw te kunnen realiseren. In Bronsgeest (180) en Offem Zuid (240) liggen 420 bouwclaims die vrijwel allemaal dure woningen betreffen. De afspraken over (de beperkte) sociale woningen met het bouwfonds betreffen sociale koopwoningen. Zie ook Bronsgeest.
- In de integrale ruimtelijke visie Nieuw Oost is ruimte opgenomen voor het verplaatsen van het tuincentrum van Berbee, verplaatsen van volkstuinten uit Offem Zuid en Middengebied, het initiatief van Van de Wiel voor een groot indoor sportcentrum en buitentennisbanen. Daarnaast is er ruimte gereserveerd voor uitbreiding van de mogelijkheden voor buitensport. Met de provincie wordt in het kader van de zienswijzen op de concept provinciale structuurvisie door de

gemeente (gesteund door ISG en RSV) overleg gevoerd over het creëren van de planologische mogelijkheden voor de genoemde voorzieningen.

• Informatie en communicatie projecten

Opdracht: Communicatieprotocollen worden opgesteld om misverstanden over aard, moment en vorm van inspraak en betrokkenheid van burgers en instellingen te voorkomen. Uitgangspunt is dat eerst de raad wordt geïnformeerd. Het college zet zich in voor informatievoorziening en betrekken van burgers, bedrijfsleven en instellingen bij vormgeving van plannen op een wijze die verder gaat dan wettelijke verplichtingen.

- Er is een folder over inspraakprocessen (inspraakprotocollen) ontwikkeld.
- Voor de projecten/programma's in uitvoering zijn voortgangsrapportages ontwikkeld.
- Jaarlijks wordt een projectenkrant uitgegeven.
- Voor Noordwijk Binnen, Noordwijk aan Zee, Nieuw Oost en Boechorst zijn de periodieke informatiebulletins De Kern Gezond, Noordwijk Zeewaardig, Nieuw Oost en Boechorst ontwikkeld.
- Op het Palaceplein is een tijdelijk informatiecentrum over de kustversterking en ruimtelijke projecten gerealiseerd.
- Een permanent gemeentelijk informatiecentrum is opgezet in gebouw aan de Schiestraat.



• Woonvisie

Opdracht: De woonvisie wordt na vaststelling in de gemeenteraad als toetsingskader voor het gemeentelijk ruimtelijk en volkshuisvestingsbeleid gebruikt.

Op basis van de woonvisie wordt per project de definitieve bouwopgave gespecificeerd; waar nodig zal op inbreidlocaties sociale woningbouw worden gestimuleerd. Woningen worden duurzaam en levensloopbestendig gerealiseerd. Specifieke aandacht is er voor de realisatie van woonzorgcombinaties. Voor deze doelstellingen zal het Volkshuisvestingsfonds worden ingezet tot een maximum van 2.500.000 € tot 2010.

De relatie met de Noordwijkse Woningstichting is zakelijk en gericht op samenwerking. Met de NWS wordt bezien op welke wijze de woningstichting een nadrukkelijker en actievere rol kan spelen bij het realiseren van de gemeentelijke volkshuisvestingsdoelen. Concurrentie wordt niet uitgesloten.

- De Woonvisie Wonen op Maat is opgesteld en door de gemeenteraad vastgesteld (november 2006).
- Noordwijk heeft een nieuwbouwprogramma van 3500 woningen in de periode 2005 – 2020/2030.
- Percentage sociale woningbouw ligt bij de nieuwbouwplannen gemiddeld op 33%. Dit ligt ruim boven de 21% die in het verleden is gerealiseerd.
- Jaarlijks wordt een voortgangsrapportage opgesteld met de voortgang van het actieplan en de uitvoering van moties.
- Prestatieafspraken met de NWS zijn vastgelegd, na een jaar geëvalueerd en verder aangescherpt.
- Samenwerking met Ymere is in ontwikkeling bij project Noordwijkerduin.
- Raadsinitiatief jongerenhuisvesting is in de gemeenteraad vastgesteld (30 september 2009).
- Startersleningen zijn ingevoerd
- Alle nieuwbouw wordt duurzaam en levensloopbestendig uitgevoerd.

• Bestemmingsplannen

Opdracht: De bestemmingsplannen van Noordwijk zijn uiterlijk in 2010 allemaal geactualiseerd en vastgesteld.

- Het ruimtelijke beleid is vastgelegd in de RSN.
- Voor de kern van Noordwijk Binnen, Nieuw Oost en het toeristische kerngebied van Noordwijk aan Zee zijn integrale ruimtelijke visies ontwikkeld die de basis vormen voor de bestemmingsplannen.
- Per 1 juli 2008 is de nieuwe Wet op de ruimtelijke ordening ingegaan. De bestemmingplannen dienen aan deze wet te voldoen en voor 1 juli 2013 te zijn vernieuwd.
- Over de stand van zaken van het actualiseren van de bestemmingplannen wordt periodiek gerapporteerd door middel van voortgangsrapportages.

• **Uitvoeren natuurbeleidsplan**

Opdracht: De acties uit het Natuurbeleidsplan worden in deze collegeperiode uitgevoerd.

- Het Natuurbeleidsplan Natuurlijk Noordwijk is ontwikkeld en in de gemeenteraad vastgesteld (september 2006).
- In Klei-Oost is een Plasdras gebied gerealiseerd.
- Natuureducatie, het versterken van ecologische zones en een intentieverklaring voor het strandreservaat zijn in ontwikkeling/uitvoering.
- Periodiek wordt een voortgangsrapportage opgesteld.

• **Cultuur**

Opdracht: Er wordt geïnvesteerd in een culturele schaa sprong, waarbij Noordwijk zich ontwikkelt tot een badplaats met allure en een aantrekkelijk cultureel en kunstzinnig klimaat. Mogelijkheden zijn nationale festivals op het gebied van schilderkunst, muziek en film maar ook aandacht voor cultuurhistorie.

- De Cultuurnota Noordwijk culturele badplaats 2009-2013 is ontwikkeld en vastgesteld in de gemeenteraad (30 september 2009).
- Monumentennota is ontwikkeld. Deze heeft de inspraakprocedure doorlopen en is in februari 2010 aan de gemeenteraad ter vaststelling aangeboden.

• **Seniorenbeleid**

Opdracht: Het seniorenbeleid zoals vastgelegd wordt uitgevoerd. Het beleid is gericht op het zo lang mogelijk zelfstandig laten wonen van ouderen en het zo lang mogelijk vermijden van gedwongen scheiding van echt)paren. In alle gemeentelijke beleidsterreinen wordt structureel nagegaan wat de effecten van beleidsvoornemens zijn voor senioren en jeugd & jongeren.

- Het in de door de gemeenteraad in 2004 vastgesteld seniorenbeleid wordt uitgevoerd. Door de komst van de WMO zijn een aantal onderdelen bij dit beleidsveld ondergebracht
- De gemeenteraad wordt periodiek door middel van een voortgangsrapportage geïnformeerd.
- De seniorendag heeft plaatsgevonden.

• **Communicatie**

Opdracht: De communicatie met burgers, instellingen en bedrijfsleven wordt geïntensiveerd en geprofessionaliseerd. Er zullen protocollen worden geformuleerd voor de communicatie rond ruimtelijke projecten.

- Het communicatiebeleidsplan "Van ambitie naar doen" is ontwikkeld en in de gemeenteraad vastgesteld (2 september 2009).
- Informatievoorziening rondom inspraakprocessen is verbeterd (publiciteit, informatieavonden, verbeterde leesbaarheid gemeentelijke nota's, samenvattingen).
- De uitvoering van de gemeentelijke nota's en brochures is verbeterd en herkenbaar gemaakt.

- De gemeentelijke informatiepagina is aangepast en heeft een nieuwe lay-out gekregen.
- Bij het voorbereiden van het Natuurbeleidsplan, de Woonvisie en de Cultuurnota zijn partnerschappen gevormd met respectievelijk De Natuur- en Vogelvereniging, de Noordwijkse Woning Stichting en het culturele verenigingsleven.

• **Organisatieontwikkeling**

Opdracht: De organisatie van de gemeente wordt versterkt; uitgangspunt is het vormgeven van een kleine, flexibele en strategisch inzetbare organisatie. Inhuur van externen vindt uitsluitend plaats als specialistische kennis nodig is of ingeval van onderbezetting. Speerpunten zijn ondersteuning van bestuur, strategisch sturingsvermogen en communicatie.

- De topstructuur van de organisatie is aangepast, eenhoofdige leiding.
- Het managementteam is aangepast (nieuwe gemeentesecretaris en vijf nieuwe afdelingsmanagers).
- De afdeling bestuurszaken ter ondersteuning van het college is opgezet, waarbij wethoudersassistenten zijn aangesteld.
- De wethoudersstaven zijn ingevoerd.
- Door de invoering van een nieuw format is het proces van bestuurlijke besluitvorming verbeterd.
- Er wordt gewerkt aan de hand van bestuursopdrachten.
- Er is programmamanagement en projectmanagement ingevoerd.

• **Huisvesting**

Opdracht: Rekening houdend met ontwikkelingen in huisvesting (einde huurcontract Schiestraat en aflopende vergunning Losplaatsweg) en de resultaten van onderzoek naar mogelijk uitbesteden van diensten en producten en uitplaatsing van de milieustraat wordt een huisvestingsplan voor de gemeentelijke organisatie opgesteld, uitgaande van één locatie.

- De gemeenteraad heeft in 2008 ingestemd met het concentreren van de gemeentelijke huisvesting (Voorstraat, Schiestraat, Losplaatsweg) aan het Raadhuisplein.
- Een huisvestingsconcept dat rekening houdt met de toekomstige verandering in werken ten gevolge van de ICT ontwikkelingen is in ontwikkeling.
- In verband met de bouwontwikkelingen aan de Losplaatsweg en de Schiestraat zal tijdelijke huisvesting worden gezocht in het gebouw van het Zilveren Kruis

• **Bestuurlijke toekomst**

Opdracht: Bestuurlijke samenwerking met andere gemeenten heeft de voorkeur boven fusie en zal worden georganiseerd wanneer er sprake is van een duidelijke meerwaarde. Ten behoeve van de positionering van Noordwijk als A-merk zal een strategisch actieplan worden opgesteld en uitgevoerd.

- Het raadsbesluit over de bestuurlijke toekomst is herijkt in de gemeenteraad (augustus 2008)
- De samenwerkingsovereenkomst Greenport is in de gemeenteraad vastgesteld (december 2008).
- Door de resultaten van de ontwikkeling van Noordwijk op diverse manieren uit te dragen is de positionering en waardering in de regio sterk verbeterd.

• **Lokale omroep**

Opdracht: De lokale omroep vervult een belangrijke maatschappelijke functie en dient indien noodzakelijk te worden versterkt. Overleg zal worden gestart over de ontwikkeling van de omroep op de middellange termijn en de rol daarbij van de lokale overheid.

- Met NENS is een prestatiecontract gesloten.

- **Loco burgemeester**

Opdracht: Geen.

- Vervangend voorzitter college van burgemeester en wethouders
- Vervanger burgemeester bij calamiteiten

- **Holland Rijnland**

Opdracht: portefeuillehouder Ruimte Holland Rijnland

- Regionale Structuurvisie Holland Rijnland opgesteld. De Ruimtelijke Structuurvisie Noordwijk 2030 is hierin opgenomen.

- **Greenport**

Opdracht: portefeuillehouder Ruimte Holland Rijnland

- Samenwerkingsovereenkomst Greenport opgesteld en vastgesteld in de gemeenteraad (december 2008)
- Intergemeentelijke Structuurvisie Greenport opgesteld en vastgesteld in de gemeenteraad (december 2009). De Ruimtelijke Structuurvisie Noordwijk 2030 is hierin opgenomen.

5. Aansturing portefeuille

Om de beoogde resultaten binnen de portefeuille te kunnen bereiken dient de bestuurlijke visie en ambitie omgezet te worden in concrete bestuurlijke producten. Doordat het ambitieniveau hoog ligt, is naast de inzet van het ambtelijke apparaat externe expertise nodig op de diverse beleidsvelden en op het gebied van programma- en projectmanagement. Het aansturen van het proces om tot een optimaal resultaat te komen van ambtelijke kennis en externe expertise is één van de belangrijkste wethouderstaken.

Om de kwaliteit van integrale beleidsvoorstellen en integrale bestuurlijke voorstellen te verbeteren, zijn bestuurlijk een aantal organisatorische maatregelen genomen zoals:

- ter verbetering van het bestuurlijke besluitvormingsproces:
 - o het afschaffen van de roulerende collegemap
 - o het invoeren van bestuursopdrachten
 - o het invoeren van verbeterde formats voor de bestuurlijke besluitvorming
 - o het instellen van een screeningscommissie ter toetsing van de formats
- ter verbetering van de ondersteuning van het bestuur
 - o het instellen van een afdeling Bestuurszaken
 - o het instellen van de functie wethoudersassistent
 - o het invoeren van wethouderstaven
 - o het versterken van het team communicatie
- ter verbetering van de ruimtelijke kwaliteit van Noordwijk
 - o het instellen van de afdeling Ruimtelijke Projecten
 - o het invoeren van programmamanagement teneinde het gewenste maatschappelijke effect te bereiken
 - o het instellen van het kwaliteitsteam voor de particuliere projecten in Noordwijk aan Zee teneinde de gewenste kwaliteit te bereiken en de snelheid van de procedure te vergroten
- ter verbetering van de beheersing van de projecten
 - o de opdracht aan de gemeentesecretaris tot het invoeren van projectmanagement
 - o de opdracht aan de gemeentesecretaris tot het invoeren van risicomanagement

Teneinde de interne en externe communicatie te verbeteren is een communicatienota opgesteld. Hierin is aangegeven dat de communicatie een opdracht is van de gemeenteraad, de burgemeester, de wethouders en het ambtelijk apparaat.

Het ambtelijk apparaat dient de front office te kunnen zijn voor de burgers en belanghebbenden die met vragen bij de gemeente en het gemeentebestuur aankloppen. Indien dit leidt tot bestuurlijke vragen dient dit via een ambtelijke voorbereiding waarbij alle relevante aspecten van de vraag zijn belicht aan de bestuurder te worden voorgelegd. Afhankelijk van de problematiek wordt vervolgens een overleg met de bestuurder belegd. Een dergelijke voorbereiding leidt tot de meest eerlijke afweging van belangen en besluitvorming over de gestelde vraag.

Daarnaast is er wekelijks een spreekuur waarbij burgers en belanghebbenden hun vraag direct aan de bestuurder kunnen stellen.

De informatie ten aanzien van de ruimtelijke ordening en –projecten is verbeterd door het opstellen van communicatieprotocollen, het opzetten van een informatiecentrum, het uitbrengen van een projectenkrant en informatiebulletins, uitgebreide informatieavonden en goed leesbare voorstellen en samenvattingen.

Het verder doorontwikkelen van deze organisatorische maatregelen, het borgen hiervan binnen de ambtelijke organisatie en het versterken van de kwaliteit van de ambtelijke organisatie is één van de belangrijkste aandachtspunten in het kader van het kunnen blijven functioneren als zelfstandige gemeente en het realiseren van de Toekomstvisie Noordwijk 2025.